

## Solli, Rolf 1999, "Lågmäld styrning . Perspektiv på kommunala yrkesroller". Stockholm: SNS

På Förvaltningshögskolan vid Göteborgs universitet bedrivs ett forskningsprogram kring kommunala chefsroller och yrkesgrupper. Chefernas beskrivningar och uppfattningar om sitt arbete ligger till grund för tolkningar av rollen och dess betydelse för verksamhetsutveckling och effektivitet. Forskningsprogrammet leds av docent Rolf Solli som själv intresserat sig för kommundirektörer och ekonomichefer. Boken *Lågmäld styrning* är en del av forskningsprogrammet och den baseras på studier av ekonomichefer och ekonomer i kommuner. I boken beskrivs inledningsvis den utveckling som skett inom den kommunala sektorn i syfte att besvara frågan varför ekonomerna har blivit så många. Vidare redovisas resultatet av empiriska studier där ekonomernas arbetsuppgifter och uppfattningar om sitt arbete har studerats. På grund-

val av dessa studier karakteriseras ekonomichefen utifrån en speciell typifieringsmall utvecklad av beteendevetaren Moxnes. I denna mall blir ekonomichefen den vise mannen. Ekonomichefen är organisationens hjälpare, någon man lyssnar på när de ekonomiska problemen hopar sig. Kopplingen till bokens titel *Lågmäld styrning* finns här i ekonomichefens förmåga att stödja beslutsfattare och därigenom samtidigt påverka utvecklingsförlopp och bedömning av ekonomiska förhållanden. Boken avslutas med ett framtidsperspektiv på yrkesrollen. Resonemang förs om dikotomierna förändring och stabilitet, teorier och konkreta recept samt generalist och specialist med avseende på val som den framtida kommunekonomen kan antas stå inför.

*Björn Brorström*