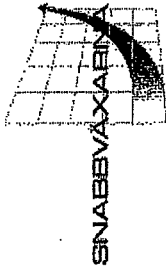


BILAGA 1.

2007	2008 Företag	VD	TX 6 år	Oms 07	Anst Ort	Bransch
1	1 StudentConsulting Sweden AB	Tobias Lindfors	121,70%	311 217	781 Luleå	Bemannning/Personal
4	2 eWork Scandinavia AB	Clas Ruffberg	112,50%	938 135	89 Stockholm	IT
	3 Väturistik AB	Per Petré	91,80%	171 000	70 Skärholmen	Inredning/Bygg
	4 Svealands Fastighetsteknik AB	Leif Blomquist	91,19%	184 000	60 Akersberga	Fastighetsförvaltning
3	5 Know IT Create in Lund AB	Mikael Kretz	83,97%	186 165	114 Lund	IT
2	6 Academic Work Sweden AB	Johan Skarborg	83,38%	948 000	2199 Stockholm	Bemannning/Personal
	7 Tradet Doubler AB	William Cooper	81,72%	2 663 650	461 Stockholm	IT / Media
	8 Svenska Retursystem AB	Gert Hägerström	81,15%	286 817	82 Stockholm	Parthandel, retursystem/miljö
	9 Fourfront AB		79,18%	139 063	147 Örebro	Utbildning
8	10 Sale Nordic Field Marketing Agency AB	Björn Ekerheim	78,08%	191 421	230 Bromma	Bemannning/Personal, Reklam / Marknadsföring
	11 Ohlssons i Landskrona AB	Christer Ohlsson	73,83%	148 755	130 Landskrona	Entreprenad, maskiner, renhållning/återvinning
11	12 Drivkraft Varend AB	Bengt Eriksson	70,20%	148 000	197 Växjö	Utbildning
	13 Kanonaden Entreprenad AB	Olof Salling	68,43%	128 738	68 Nässjö	Inredning/Bygg
7	14 Ultra Education AB	Rune Tedfors	68,20%	319 409	249 Jönköping	utbildning
	15 Prima Bemannning Sverige AB	Per Augustsson	68,14%	95 741	251 Mjölby	Bemannning/Personal
	16 Net Entertainment NE AB	Johan Ohman	66,01%	132 020	67 Stockholm	IT/Spel
5	17 Bergteamet AB	Christer Gyllengahn	64,72%	455 000	214 Bolanden	Berg/Gruv
	18 Tranpenad AB	Tommas Hulth	62,46%	93 028	253 Malmö	Bemannning/Personal
16	19 Klövsvj-Rätan Trafik AB	Gunnar Sahlen	60,17%	324 698	329 Östersund	Transport
25	20 Gina Tricot AB	Jörgen Appelqvist	54,92%	1 060 306	450 Borås	Korffektion/Textil
13	21 AF Bygg i Göteborg AB	Ulf Spennare	54,26%	753 266	170 Göteborg	Inredning/Bygg
	22 Pointner Sweden AB	Hellen Wohlin	50,20%	75 763	71 Stockholm	IT
19	23 Cerdo Bankpartner AB	Pål Alfvegren	49,28%	622 024	108 Helsingborg	Finans
	24 Klöver AB	Gustaf Hermelin	48,82%	1 142 000	121 Nyköping	Fastighet
23	25 Tura Scandinavia AB	Stefan Eriksson	48,81%	769 686	168 Kungälv	Parthandel/Distributör IT, Telekom och Elektronik
9	26 Cdon AB	Mikael Olander	48,67%	911 100	90 Malmö	Detail/Postorder
	27 FeRex AB	Hans Sundquist	48,60%	101 060	89 Byske	Verkstad
	28 Meritmind AB	Helena Casserföv Kvist	47,87%	106 224	67 Stockholm	Bemannning/Personal
27	29 iBusiness AB	Jan Berggren	46,60%	63 091	70 Stockholm	IT
	30 Frog Dyk AB	Bengt Mårfind	45,55%	110 052	60 Göteborg	Inredning/Bygg
26	31 Tactel AB	Per Henriksson	44,16%	134 029	151 Malmö	Telekom
10	32 Proline AB	Asbjörn Austlid	43,85%	146 891	129 Sollentuna	Inredning/Bygg
	33 Avega AB	Jan Rosenholm	43,84%	121 361	136 Stockholm	IT
32	34 Dagon Sverige AB	Roger Sjöernberg Eriksson	43,75%	382 584	75 Malmö	Fastighet
	35 Swedish Orphan International AB	Bo Jesper Hansen	42,75%	683 829	72 Stockholm	Läkemedel/Medicinteknik
	36 Zakrisdalsverken AB	Sören Strömberg	40,52%	405 919	196 Karlstad	Verkstad
39	37 Delér Måleri (Delérgruppen) AB	Rickard Delér	40,24%	75 311	60 Stockholm	Inredning/Bygg
	38 John Svensson Byggnadsfirma AB	Petter Fredholm	40,02%	570 000	222 Asarum	Inredning/Bygg
	39 Gothia Financial Group AB	Martin Jönsson	39,62%	330 108	139 Varberg	Finans
	40 Neoplan Väst AB	Jocke Bay	38,51%	250 699	74 Göteborg	Verkstad
	41 STARK Fasadrenoveringar	Mikael Karlsson	37,11%	146 380	60 Kungälv	Inredning/Bygg
35	42 Engcon Nordic AB	Stig Ergström	37,02%	428 590	98 Strömsund	Verkstad
	43 Repay Invest AB	Petter Mikaelsson	36,14%	439 787	101 Skellefteå	Verkstad
41	44 HTC Sweden AB	Sten Jeansson	35,57%	308 035	156 Söderköping	Verkstad
53	45 Avanza AB	Niclas Störåkers	35,16%	557 000	178 Stockholm	Finans
37	46 Resurs CNC AB	Per Söderström	35,09%	272 068	546 Stockholm	Bemannning/Personal
	47 Carmel Pharma AB	Dan Pitulia	34,98%	186 499	105 Göteborg	Läkemedel/Medicinteknik





48	Rekab Entreprenad AB	Jerry Sjögren	34,56%	528 300	193 Umeå	Inredning/Bygg
44	49 Mekka Traffic AB	Göran Mellström	33,48%	636 040	728 Kalmar	Verkstad/Transport
	50 Lemna Bemanning AB	Lars Strömberg	33,02%	1 140 282	2685 Stockholm	Bemanning/Personal
	51 Dormy Golf & Fashion AB	Mats Roland Hedlund	32,65%	143 192	65 Örebro	Detaljhandel, sportkonfektion
40	52 NetLight Consulting AB	Erik Ringertz	32,13%	79 153	100 Stockholm	IT
	53 Nordnet AB	Carl-Vigo Östlund	32,03%	785 600	323 Bromma	Finans
	54 KVD-Kvamdammen Bilauktioner AB	Thomas Lundqvist	30,87%	89 190	73 Kungälv	Nätauktion/Detaljhandel
21	55 Retail House AB	Casten von Otter	30,72%	70 000	112 Stockholm	Reklam/Marknadsföring
18	56 Newsec Asset Management AB	Mikael Hasselberg	30,63%	263 031	271 Göteborg	Fastighetsförvaltning
	57 Scorett Foot Wear AB	Peter Blomquist	30,48%	286 792	172 Varberg	Skodetaljhandel
	58 Skidsta Hus AB	Leif Svanholm	30,40%	177 052	62 Ullångers	Inredning/Bygg
	59 Swedol AB (publ)	Markku Piippo	30,35%	719 700	213 Stockholm	Parfhandel/Distributör IT, Bygg, Transport, Verkstad
36	60 Heatex AB	Christer Tärnander	30,31%	200 506	132 Trelleborg	Verkstad
65	61 Infotiv AB	Alf Bernisson	29,70%	146 865	167 Göteborg	Teknik/IT, Konsulter
	62 Resurs Bank	Kenneth Nilsson	28,98%	8 287 100	140 Helsingborg	Finans
	63 Hammer & Hanborg AB	Asa Falkman	28,59%	71 700	61 Stockholm	Bemanning/Personal
	64 Julia Postorder AB	Lars-Göran Blank	28,08%	1 714 105	578 Skara	Detaljhandel
51	65 HIQ Göteborg AB	Jerker Lindstén	27,99%	155 888	118 Göteborg	IT
	66 Infrac Group AB	Carl Leijonhielm	27,71%	902 200	230 Stockholm	Maskin/Fordonshandel
	67 Biovitrum AB (publ)	Martin Nicklasson	27,67%	1 256 425	582 Stockholm	Läkemedel/Medicinteknik
	68 NeoNet AB	Simon Nathanson	27,67%	689 000	124 Stockholm	Finans
30	69 Stronghold Invest AB	Stefan Lennhammer	27,58%	796 580	477 Stockholm	Fastighet
	70 Make Up Store AB	Mika Lias	27,02%	129 467	84 Stockholm	Kosmetik
	71 Jitech AB	Anders Paulsson	27,01%	210 003	163 Tingsryd	Verkstad
	72 Brodit Plast AB	Ebbe Johansson	26,77%	82 290	66 Karlsborg	Verkstad
56	73 Keltve Bulkteknik AB	Mats Persson	26,49%	183 722	91 Kvanum	Bulkhantering
24	74 Alfaprint AB	Lars Adolfsson	26,34%	183 640	74 Sundbyberg	Media / Tryckeri
	75 TPS Trial Form Support International AB	Daniel Spasic	26,31%	255 675	385 Lund	Läkemedel/Medicinteknik
	76 Nilsson Gott AB	Rolf E Nilsson	26,10%	321 695	60 Stockholm	Livsmedel
	77 Österströms Rederi AB	Percy Österström	25,97%	1 021 799	179 Norrköping	Transport
	78 Projectplace International AB	Pelle Hjortblad	25,72%	103 700	60 Stockholm	IT
15	79 Teclat i Vindeln AB	Agnetta Sjöstedt	25,68%	88 523	68 Vindeln	Energi/Telekom
59	80 Börjesson Lastbilar AB	Lennart Börjesson	25,66%	492 036	88 Östra Ljungby	Verkstad
	81 Kjell & Co Elektronik AB	Mikael Danelius	25,61%	345 316	188 Malmö	Elektronik
	82 Sofresor i Sverige AB	Anders Hagerl	25,57%	1 543 611	128 Malmö	Resebranschen
48	83 Almondy AB	Marius Jermdahl	25,00%	323 172	91 Torstlanda	Livsmedel
	84 Mattsson Metal AB	Erik Eriksson	25,00%	265 034	110 Mora	Verkstad

Ahrens har sedan 1993 skapat en årlig tillväxtlista för att lyfta fram de företag i Sverige som vi anser är Sveriges flaggskepp. Vi mäter företagets tillväxttakt, sju år tillbaka i tiden. Det krävs mycket av ett företag för att öka sin omsättning varje år, men företagen på Tillväxtlistan - de har ökat sin omsättning (exklusive förvärv) i genomsnitt med minst 25% årligen de senaste sju åren! Dessutom är de lönsamma.

Varför en lista som mäter tillväxttakten?

Omsättningsökningen är en spännande parameter som man kan utläsa mycket från. Företag som ökar sin omsättning årligen ökar samtidigt antalet anställda. De ökar antalet kunder. De ökar antalet leverantörer. Det händer med andra ord mycket i och omkring tillväxtföretagen.

För att komma ifrån problematiken med att tillväxt är något temporärt, som har med konjunktur och trender att göra, har vi valt att titta på en sjuårsperiod. Inget företag råkar av misstag att växa med lönsamhet under sju år. Det finns dessutom en del andra krav som företaget måste klara för att ärofyllt ta en plats på listan:

KRAVEN FÖR ATT KVALIFICERAS ÄR FÖLJANDE:

Uthållig tillväxt

Företaget ska ha funnits i minst sju år.

Den genomsnittliga organiska omsättningstillväxten över sex år måste vara minst 25 procent.

Stabil tillväxt

Företaget ska ha varit lönsamt de två senaste åren, och minst fyra av de sju senaste åren.

Omsättningstillväxten ska överstiga 20 procent minst två av de två senaste åren, och fler än tre av de sju tillväxtåren.

Företag med substans

Innevarande år ska man ha en redovisad omsättning på minst 60 miljoner kronor och det genomsnittliga antalet anställda ska vara över 60 personer.

På egna ben

Kärnan i affärsverksamheten ska vara i Sverige.

Försäljningen till en och samma kund får inte överstiga 50 procent.

Företaget får inte vara beroende av en kund eller av tillhörande koncernmoder/syskon. Försäljningen till en och samma kund (inkl koncernintern debitering) får inte överstiga 50 procent.



GÖTEBORGS UNIVERSITET
HANDELSHÖGSKOLAN

BILAGA 2.

<u>Företag</u>	<u>AES*</u>	<u>Anst</u>	<u>Bransch</u>	<u>Etablerat</u>	<u>Försäljningstillväxt**</u>
Våtrumsteknik AB	32 %	70	Inredning/Bygg	1991	143 %
Retail House AB	0 %	112	Reklam/Marknadsföring	1999	164 %
AF Bygg Göteborg AB	40 %	170	Inredning/Bygg	1987	166 %
Almondy AB	66,6 %	91	Livsmedel	1983	172 %
Brodit Plast AB	0 %	66	Verkstad	1986	186 %
Österströms rederi AB	60 %	179	Transport	1960	189 %
Net Entertainment NE AB	0 %	67	IT/Spel	1996	190 %
Dormy Golf Fashion AB	50 %	65	Detaljhandel	1994	193 %
Neoplan Väst AB	33,3 %	74	Verkstad	1989	199 %
Jitech AB	16,6 %	163	Verkstad	1989	200 %
Cdon AB	66,6 %	90	Detaljhandel	1990	203 %
Ohlssons i Landskrona AB	66,6 %	130	Entreprenad	1998	206 %
Svenska Retursystem AB	66,6 %	82	Partihandel	1997	212 %
HTC Sweden AB	6,6 %	156	Verkstad	1991	222 %
Projectplace International AB	66,6 %	60	IT	1998	226 %
Carmel Pharma AB	59 %	105	Läkemedel	1996	230 %
Heatex AB	33,3 %	132	Verkstad	1987	234 %
Alfaprint AB	0 %	74	Media/Tryckeri	1993	235 %
Scorett foot wear AB	50 %	172	Detaljhandel	1989	237 %
Solresor i Sverige AB	73 %	128	Resebranschen	1966	239 %
Drivkraft Varend AB	57 %	197	Utbildning	1962	240 %
Klövern AB	73 %	121	Fastighet	1994	249 %
Börjessons Lastbilar AB	100 %	88	Verkstad	1990	250 %
FeRex AB	25 %	89	Verkstad	1984	266 %
Mattsson Metal AB	90 %	110	Verkstad	1946	270 %
HIQ Göteborg AB	100 %	118	IT	1984	275 %
Pointer Sweden AB	66,6 %	71	IT	2000	291 %
Rekab Entreprenad AB	54 %	193	Inredning/Bygg	1995	298 %
Avanza AB	55 %	178	Finans	1999	306 %
Netlight Consulting AB	44 %	100	IT	1999	316 %
NeoNet AB	75 %	124	Finans	1996	324 %
Proline AB	60 %	129	Inredning/Bygg	1994	342 %
Zakrisdalsverken AB	55 %	196	Verkstad	1955	420 %
e Work Scandinavia AB	61 %	89	IT	2000	468 %
Meritmind AB	0 %	67	Bemannings/Personal	2000	555 %
Cerdo Bankpartner AB	66,6 %	108	Finans	1998	567 %
Resurs Bank AB			Bortfall # 1		Omsättning saknas
n=36 (37-1)					
Medelvärde(m)	47,6 %	115,6		18,8	263 %
Median(Md)	56 %	109		15	236 %

*AES står för andelen externa styrelseledamöter och avspeglar hur stor andel av styrelsen som utgörs av externa styrelseledamöter under mätperioden. **Försäljningstillväxt avser procentuell omsättningsförändring för mätperioden.

BILAGA 3.

NPART TESTS

/M-W= Försäljningstillväxt BY Styrelsesammansättning(1 2)

/MISSING ANALYSIS.

NPar Tests

[DataSet3]

Mann-Whitney Test

Ranks

	Andel externa styrelseledamöter	N	Mean Rank	Sum of Ranks
Försäljningstillväxt	Hög andel	23	21,35	491,00
	Låg andel	13	13,46	175,00
	Total	36		

Test Statistics^a

	Försäljningstillväxt
Mann-Whitney U	84,000
Wilcoxon W	175,000
Z	-2,157
Asymp. Sig. (2-tailed)	,031
Exact Sig. [2*(1-tailed Sig.)]	,031 ^b

a. Grouping Variable: Andel externa styrelseledamöter

b. Not corrected for ties.

BILAGA 4.

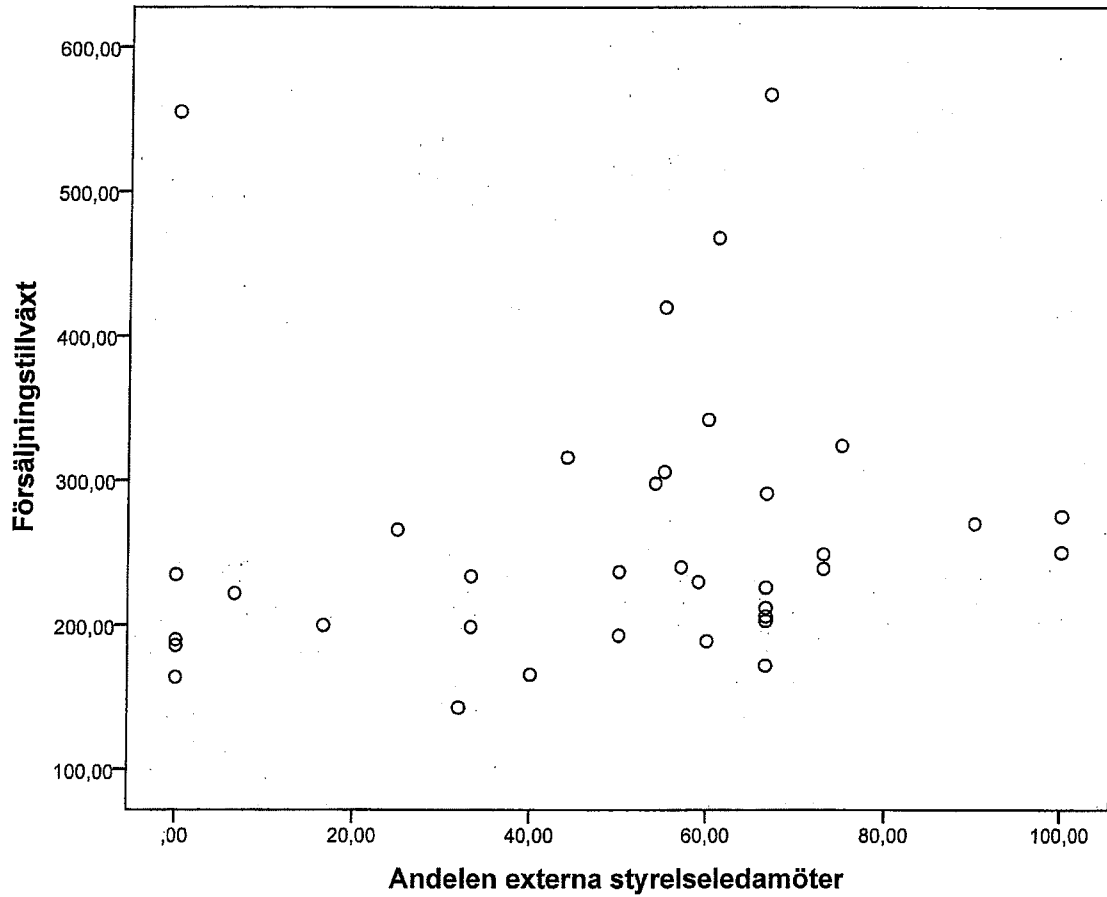
GRAPH

```
/SCATTERPLOT(BIVAR)=Andelen WITH Försäljningstillväxt
```

```
/MISSING=LISTWISE.
```

Graph

[DataSet1]





GÖTEBORGS UNIVERSITET
HANDELSHÖGSKOLAN

BILAGA 5.

1. Hur många ordinarie styrelseledamöter exklusive arbetstagarrepresentanter var verksamma i företags styrelse den 31 december 2004, den 31 december 2005 respektive den 31 december 2006?
2. Hur många av dessa ordinarie styrelseledamöter som var verksamma i företags styrelse den 31 december 2004, den 31 december 2005 respektive den 31 december 2006 var externa styrelseledamöter, dvs., de var inte anställda i företaget under ovannämnda perioden?