

Bilaga 1

Frågeformulär Förstudie

1. Beskriv din roll som CFO?
2. Hur strategisk är du, motivera?
3. Vinstvarningar, har ni koll på hur det går?
4. Hur ser modeller angående analys/prognoser ut?
5. Hur spenderar du din tid?
6. Vilka egenskaper är viktiga?
7. Vad är viktigt för att kunna arbeta strategiskt?
8. Vad för egenskaper är bra att ha som CFO?
9. Är CFO idag ett stopp på vägen mot VD eller en "ändstation" i karriären?
10. Hur tycker du att CFO-rollen har förändrats med tid?

Bilaga 2

Frågeformulär Huvudstudie

1. Vilka anser du vara dina 4 viktigaste ansvarsområden som CFO?
2. Hur beskriver företaget din roll som CFO, vilka uttalade arbetsuppgifter/ansvarsområden har du?
Finns det något utöver den uttalade rollen som förväntas av dig, i så fall vad?

Enligt många artiklar verkar det som att CFO rollen med de senaste tiden blivit mycket mer komplex, från en tidigare mer rapporterande till en nu mer framåtriktad och strategisk roll.
3. Hur ”strategisk” involverad anser du dig själv vara i ditt arbete (1-5, 5 mycket strategisk, 1 ej involverad alls)? Motivera gärna.

Skulle du vilja vara mer, mindre eller lika mycket strategiskt involverad som i dagsläget?
4. Hur mycket tid lägger du uppskattningsvis (i procent) på rutinuppgifter, rapportering, kontroll, mätning och likande, samt hur mycket på rent strategiska uppgifter?
5. Vi har förstått att tid verkar vara en kritisk faktor för att kunna arbeta strategiskt, finns det några andra faktorer du anser extra viktiga för att du skall kunna arbeta strategiskt?
6. Gör företaget du arbetar på något för att underlätta för dig att arbeta strategiskt, och i så fall vad?
Finns det något du tycker företaget borde göra?
7. Vi förstår att nästan alla bolag har olika rutiner och system för rapportering, målsättning, marknadsprognoser och dylikt. Anser du att det fungerar effektivt hos er? Tycker du något kan förbättras, och i så fall vad?

Bilaga 3

Förklaring av koder till tabell 5.1.

Finansiell kvalitet = Svar som innefattat som intern- och externrapportering samt breda svar om finansiell kvalitet.

Finansiell planering = Svar som innefattat likviditetshantering, finansieringsuppbyggnad och cash management eller bredare svar angående finansiell planering

Resultatuppföljning = Svar som innefattat resultatuppföljning på enhet och bolagsnivå.

Rapportering till Stakeholders = Svar som innefattar rapportering till ägare, styrelse och/eller aktiemarknad.

Utveckling av administrativa processer = Svar som innefattar utveckling av bolagets interna rutiner och system.

VDs "Högra hand" = Svar som innefattar att vara VDs "högra hand", bollplank och partner.

Lönsamhetsanalys = Svar som innefattar lönsamhetsanalys.

Organisatorisk analys = Svar som innefattar analys av den egna organisationen och dess utveckling samt interna analyser.

Strategi = Svar som innefattar strategifrågor och strategiutveckling.

IT = Svar som innefattar IT-frågor.

Compliance = Svar som innefattar Compliance, juridikfrågor och att bolaget följer övrigt legalt regelverk.

Governance = Svar som innefattar styrning av bolaget som ansvarsområde.

Risk management = Svar som innefattar riskhantering.

Företagsförvärv = Svar som innefattar företagsförvärv.

Styrning av dotterbolag = Svar som innefattar styrning av koncernens dotterbolag.

Budgetering och prognostisering = Svar som innefattar budget- och prognosfrågor.

CSR = Svar som har innefattar Corporate Social Responsibility eller hållbarhetsfrågor som ansvarsområde

Ledning av organisation = Svar som innefattar att leda organisationen och ekonomiavdelningen samt att motivera sina anställda som ansvarsområde.

Förstå samspel av affärer = Svar som innefattar vikten av förståelse för hur bolagets affärer går till som ansvarsområde.

Affärsutveckling = Svar som innefattar affärsutveckling.

Working Capital Management = Svar som innefattar hantering av rörelsekapital.

HR = Svar som har innefattar HR eller personalansvar som ansvarsområde

Bilaga 4

Tabell 2.1 Förstudie

Bransch	Ägandeform	Börsnoterat	Omsättning (2013)	Typ an intervju	Längd på intervjun
Investment- & Riskkapitalbolag	Privat	Ja	7051	Face-to-face	01:01:53
Kläder & Skor	Privat	Nej	899	Face-to-face	41:34:00
Gummivaror, tillverkning	Privat	Nej	618	Face-to-face	41:51:00

Bilaga 5

Tabell 2.2 Huvudstudie

Bransch	Ägandeform	Börsnoterat	Omsättning (mkr 2013)	Typ av intervju	Intervjulängd
Uthyrning & Förvaltning av Fastigheter	Privat	Ja	2362	Email	N/A
Finansiella stödtjänster	Privat	Nej	658	Email	N/A
Revision	Privat	Nej	1467	Email	N/A
Investment- & Riskkapitalbolag	Privat	Ja	12842	Email	N/A
Metallindustri	Privat	Nej	7618	Email	N/A
Bank	Privat	Ja	1183	Email	N/A
Inredningstextilier, Butikshandel	Privat	Ja	983	Email	N/A
Säkerhetsverksamhet	Privat	Ja	11392	Telefon	13:20
Bränsle	Privat	Nej	3304	Email	N/A
Uthyrning & Förvaltning av Fastigheter	Privat	Ja	2059	Email	N/A
Kläder & Skor	Privat	Ja	499	Telefon	06:15
Telekommunikation	Privat	Ja	35262	Telefon	23:22
Dataprogrammering	Privat	Ja	630	Telefon	11:34
Tillverkning	Privat	Nej	2170	Email	N/A
Värme & Kyla	Offentligt	Nej	6300	Telefon	13:17
Maskiner	Privat	Ja	38915	Telefon	06:50
Maskiner	Privat	Nej	164	Email	N/A
Linsmedelshandel	Privat	Ja	64078	Telefon	08:34
Drivmedel, detaljhandel	Privat	Ja	35127	Email	N/A
Tryckning av böcker och övrigt	Privat	Ja	2147	Email	N/A
Byggverksamhet	Privat	Ja	137181	Email	N/A
Kläder & Skor	Privat	Nej	344	Email	N/A
Uthyrning och leasing av bygg- och anläggningsmaskiner	Privat	Ja	1787	Email	N/A
tv-program planering	Privat	Nej	4304	Email	N/A
Transportmedelsindustri	Privat	Ja	3073	Email	N/A
Järnvägstransport	Offentligt	Nej	9160	Email	N/A
Kreditgivning	Privat	Nej	1379	Email	N/A
Djurfoderframställning	Privat	Nej	595	Email	N/A
Finansiella stödtjänster	Privat	Nej	3070	Email	N/A
Petroleumraffinering	Privat	Nej	19832	Telefon	7:58
Te och Kaffetillverkning	Privat	Nej	1425	Email	N/A
Kollektivtrafik	Offentligt	Nej	7072	Email	N/A
Maskiner, tillverkning	Privat	Nej	1667	Email	N/A
Parfym och Kosmetika, partihandel	Privat	Nej	1179	Telefon	08:59

